



RAPORT DE EVALUARE

A ACTIVITĂȚII INSPECTORATULUI GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I. PE ANUL 2021

BUCUREȘTI
2022

Scurt istoric al Inspectoratului General de Aviație al M.A.I.

Aviația a făcut salturi considerabile, încă de la începuturile ei găsindu-și multiple întrebuințări în viața socială, culturală și economică, devenind astfel indispensabilă societății.

Principala armă a războaielor moderne, mijlocul cel mai rapid și sigur de transport, aviația este prezentă pe întreg mapamondul, indiferent de relief, climă sau anotimp și cunoaște o permanentă dezvoltare, chiar și în condițiile costurilor ridicate impuse de tehnologiile moderne.

Este de neconceput astăzi, o societate în care să nu existe companii de transport aerian, servicii medicale de urgență, instituții de asigurare a ordinii și siguranței publice ori de intervenție în situații de urgență fără utilizarea mijloacelor aeriene.

După cel de-al Doilea Război Mondial, în contextul profundelor transformări petrecute în România, s-a simțit nevoia înființării unei structuri de aviație care să fie pusă în slujba cetățeanului, a societății.

Tradiția Aviației MAI a început odată cu înființarea Flotei Aerotransport a Ministerului Afacerilor Interne la data de 20 decembrie 1948, cu sediul pe aerodromul Dudești-Ciolea.

În perioada 1949-1960, structurile de aviație ale M.A.I. au operat de pe aerodromul Popești-Leordeni, iar din 1960 până la data de 21 aprilie 1973, de pe aerodromul Otopeni. Din 01.08.1978 până în prezent funcționează pe aeroportul Băneasa.

De atunci, actualul Inspectorat General de Aviație al M.A.I. (I.G.Av.) a mai avut următoarele denumiri:

- Flotila Aerotransport a Ministerului Afacerilor Interne;
- Regimentul de Aviație al Ministerului Afacerilor Interne;
- Grupul de Aviație Transport al Ministerului Afacerilor Interne;
- Escadrila de Aviație a Ministerului Afacerilor Interne;
- Unitatea Specială de Aviație a Ministerului de Interne.

De-a lungul timpului, structura de aviație a fost dotată cu mai multe tipuri de avioane: YU-52, 54, LOCKHEED-10, FIESLER-STORK, SOCOL, FLIT-10, PO-2, V KLEM-25, 35, HEINKEL-111, BECKER-MEISTER, FOCKER-WOLF-209, TAIFUN, ZLIN, RWD-8-13-4, L-60 BRIGADIER, AERO-45, LI-2, SUPER-AERO, AN-2, BN-2 și elicoptere MI-4, ALOUETTE II.

La data de 01.05.2008, prin Ordin al Ministrului Administrației și Internelor, Unitatea Specială de Aviație a Ministerului de Interne a fost reorganizată, înființându-se Inspectoratul de Aviație și patru unități speciale de aviație subordonate acestuia, la: București, Cluj-Napoca, Iași și Tulcea, și a continuat cu transformarea acestuia la data de 12.11.2008, în Inspectoratul General de Aviație al MAI.

Procesul de modernizare a Aviației MAI a continuat în baza **Strategia dezvoltării aviației M.A.I. 2010 – 2020**, aprobată prin Hotărârea C.S.A.T. nr. 91/30.09.2010, care a avut ca punct de plecare situația inițială privind infrastructura, dotarea cu aeronave și mijloace tehnice de aerodrom, precum și analiza diagnostic în care au fost prezentate în mod analitic principalele puncte de impact, angajarea componentelor centrale și teritoriale ale IGAv pentru sprijinul celorlalte structuri ale MAI, al comunității și al altor instituții din arcul guvernamental.

Organigrama Inspectoratului General de Aviație al M.A.I. poate fi consultată prin accesarea paginii web instituționale, www.aviatie.mai.gov.ro, „secțiunea Organigramă”

I. REALIZĂRI INSTITUȚIONALE

Obiectivul strategic al IGAv îl constituie creșterea capacității operative, în scopul sprijinirii structurilor MAI și a altor componente din sistemul public pentru îmbunătățirea climatului de ordine și siguranță publică din România, precum și asigurarea unor servicii publice de înaltă eficiență în domeniul umanitar și al sănătății, având ca **obiective generale**:

1. Creșterea capacității operaționale a IGAv;
2. Dezvoltarea capabilităților logistice necesare funcționării corespunzătoare a IGAv;
3. Dezvoltarea unui sistem modern și eficient de pregătire și perfecționare profesională a personalului;
4. Dezvoltarea cooperării intra și interinstituțională la nivel național și internațional.

1. GESTIONAREA PANDEMIEI DE COVID-19 LA NIVELUL MAI

Măsurile / activitățile derulate, în contextul menținerii stării de alertă la nivel național

În perioada de referință, în ceea ce privește gestionarea pandemiei de COVID-19, aeronavele IGAv au executat 39 de misiuni pentru transportul a 43 de pacienți purtători ai virusului și 3 misiuni pentru transportul de vaccinuri anticovid, totalizând un număr de 98:30 ore de zbor.

De la începutul anului până în luna iulie, 3 cadre ale IGAv au desfășurat activități în cadrul Centrului Național de Coordonare și Conducere a Intervenției (CNCCI). În baza ordinului comandantului acțiunii nr.9458/06.07.2021, activitatea reprezentanților IGAv în cadrul centrului a fost sistată¹ ca urmare a reducerii numărului de infectări în rândul populației, la nivel național, cu virusul SARS-CoV-2. În baza ordinului comandantului acțiunii nr.9461/27.08.2021, începând cu data de 16.09.2021, cadrele IGAv și-au reluat activitățile în cadrul CNCCI.

2. SIGURANȚA CETĂȚEANULUI ȘI EVOLUȚIA FENOMENULUI INFRAȚIONAL

Menținerea ordinii publice / Asigurarea ordinii publice la manifestări cu public numeros

În baza concepțiilor generale de acțiune și a planurilor generale de măsuri emise la nivelul DGMO de către Serviciul Planificare Misiuni, la nivelul IGAv au fost întocmite următoarele planuri proprii:

- Plan de măsuri pentru creșterea gradului de siguranță a cetățenilor și asigurarea climatului de ordine publică pe timpul sezonului estival (01.06 - 13.09.2021), nr.5994 din 31.05.2021;
 - Plan de măsuri pentru organizarea, conducerea, coordonarea și executarea misiunilor ce revin IGAv, în contextul desfășurării la București a 4 partide de fotbal în cadrul turneului final EURO 2020, nr.6338 din 09.06.2021;
 - Plan de măsuri privind desfășurarea misunilor ce revin IGAv în contextul manifestărilor circumscrise „UNTOLD festival” în perioada 09-12.09.2021, nr.9441 din 08.09.2021;
 - Plan de măsuri pentru creșterea gradului de siguranță a cetățeanului pe timpul sezonului rece și în contextul sărbătorilor de iarnă nr.11740 din 15.11.2021;
 - Plan de măsuri al IGAv pentru gestionarea în sistem integrat a amenințărilor active, precum și a altor situații cu impact major asupra climatului de ordine și siguranță publică.
 - Pentru executarea misiunilor specifice pe timpul manifestărilor publice circumscrise Sfințelor Sărbători de Paște și Zilei Internaționale a Muncii în perioada 30.04-03.05.2021 au fost asigurate zilnic 39 cadre și 10 elicoptere.
- În perioada supusă analizei, pentru asigurarea ordinii publice la manifestări cu public numeros, IGAv a participat cu aeronave și personal la misiunile circumscrise Campionatului European de Fotbal – EURO 2020 (15:57 ore de zbor) și Festivalului UNTOLD (16:10 ore de zbor).

Creșterea nivelului de siguranță rutieră, feroviară, navală și aeriană

Cadrul normativ care reglementează activitatea aeronautică în IGAv al MAI cuprinde reglementări aeronautice militare emise la nivelul MAPN, aplicabile IGAv, reglementări IGAv cu aplicare domeniului aeronautic, reglementări aeronautice civile și reglementări MAI, cu aplicare domeniului aeronautic.

În acest sens, în cadrul procesului de revedere/elaborare a reglementărilor subsecvente determinate de intrarea în vigoare a Legii nr. 21/2020 privind Codul aerian al României, în anul 2021, au intrat în vigoare

¹ În perioada 08.07.2021 – 16.09.2021

următoarele reglementări aeronautice militare elaborate la nivelul Autorității Aeronautice Militare Naționale (AAMN), aplicabile IGAv:

- Ordinul ministrului apărării naționale nr.M-18 din 24.01.2021 pentru aprobarea Regulamentului pentru zbor al aviației militare;
- Dispoziția SMFA-15 din 05.03.2021 pentru aprobarea Reglementării Aeronautice Militare privind planificarea, organizarea, controlul, evaluarea, evidența, pregătirea, executarea și analiza activității de zbor (RAM-01).

Biroul siguranță aeriană este structura de specialitate subordonată nemijlocit inspectorului general care are ca obiectiv specific asigurarea siguranței zborului, având competențe depline în monitorizarea tuturor etapelor activității aeronautice: planificare, organizare, pregătire, executare, conducere, asigurare și analiză.

Biroul siguranță aeriană, în domeniul managementului securității aeronautice, are ca obiectiv specific prevenirea introducerii la bordul aeronavei a obiectelor și materialelor interzise, care pot să pună în pericol siguranța aeronavei.

La nivelul biroului au fost înregistrate un număr de 30 rapoarte pentru îmbunătățirea siguranței aeriene. Ulterior, acestea au fost prezentate spre informare în ședințele Consiliului de metodică și securitate aeriană.

Prevenirea și combaterea infraționalității contra mediului

În baza *Planului comun de acțiune pentru prevenirea și combaterea faptelor ilegale din domeniul silvic "Scutul Pădurii"*, la nivelul IGAv a fost asigurat cadrul operațional necesar asigurării suportului aerian al misiunilor de referință la solicitarea structurilor cu responsabilități în domeniu.

Timpul misiunilor de zbor însumat pe anul 2021 a fost de 43 ore de zbor, înregistrând o creștere comparativ cu anul 2020 în care s-au executat un număr de 16:35 ore de zbor.

În baza „*Planului comun de acțiune pentru prevenirea și combaterea faptelor ilegale din domeniul piscicol*”, la nivelul IGAv a fost asigurat cadrul operațional necesar asigurării suportului aerian al misiunilor de referință la solicitarea structurilor cu responsabilități în domeniu.

Timpul misiunilor de zbor însumat pe anul 2021 este de 5:46 ore de zbor, înregistrând o scădere comparativ cu anul 2020 în care s-au executat un număr de 13:09 ore de zbor.

În ceea ce privește punerea în aplicare a cadrului normativ aplicabil în domeniu silvic, respectiv în domeniul piscicol, IGAv are competențe doar în a asigura suportul aerian necesar executării misiunilor de referință.

Prevenirea și combaterea criminalității transfrontaliere/consolidarea frontierei

Urmare a *Planului de acțiune pentru gestionarea în sistem integrat, de către structurile MAI a unui eventual aflor de migranți la frontiera de stat cu Serbia din 10.07.2020*, la nivelul IGAv în cursul anului 2021 au fost desfășurate următoarele activități:

- prin *Planului-cadru de alocare a resursei de aviație a IGAv pentru structurile operative ale MAI în anul 2021*, au fost alocate 600 ore de zbor pentru IGPF, ulterior fiind realocate suplimentar încă 290 de ore;
- pentru executarea misiunilor, echipajele de zbor au fost instruite în cadrul briefing-urilor desfășurate înainte de plecarea în misiune, cât și la locul de desfășurare a misiunii (împreună cu personalul poliției de frontieră angrenat în misiuni);
- la solicitarea IGPF în perioada de referință au fost executate misiuni de supraveghere a frontierei de stat din competența ITPF Timișoara, cu aeronave de tip EC-135 și IAR-316 B în volum total² de 763:14 ore de zbor (295:20 ore de zbor - ziua, și 467:54 ore de zbor - noaptea). Pe timpul executării misiunilor la bordul aeronavelor IGAv s-a aflat personal din cadrul poliției de frontieră;
- au fost asigurate resursele logistice de comunicații și tehnologia informațiilor pentru îndeplinirea misiunilor.

Pentru anul 2022, în urma aprobării Planului-cadru de alocare a resursei de aviație a IGAv pentru structurile operative ale MAI în anul 2022, au fost alocate 900 ore de zbor pentru IGPF.

3. SUPTUL AERIAN AL MISIUNILOR

IGAv își exercită atribuțiile în concordanță cu prevederile actelor normative în vigoare, ca structură de sprijin aerian operațional, pentru toate structurile operative și instituții ale MAI. În acest sens, IGAv execută misiuni de zbor în cooperare/sprijinul forțelor din Sistemul Național de Ordine și Siguranță Publică și cel al situațiilor de urgență.

Deși costurile dotării și dezvoltării IGAv sunt ridicate, acestea se justifică prin contribuția eficientă pe care instituția noastră o are la creșterea standardelor de performanță și a capacității de reacție a structurilor MAI,

² Totalul orelor de zbor executate în baza planului de referință include și resursa consumată pentru transportul elicopterelor în locațiile de executare a misiunilor.

modernizarea procedurilor de acțiune în domeniul ordinii publice, combaterea fenomenului infracțional și asigurarea securității vieții, ca răspuns la noile amenințări și riscuri din spațiul comunitar.

La nivelul IGAv, o atenție deosebită a fost acordată pregătirii și executării misiunilor aeriene și implicit cooperării cu structurile MAI, în scopul îndeplinirii în timp operativ de către acestea a atribuțiilor care le revin.

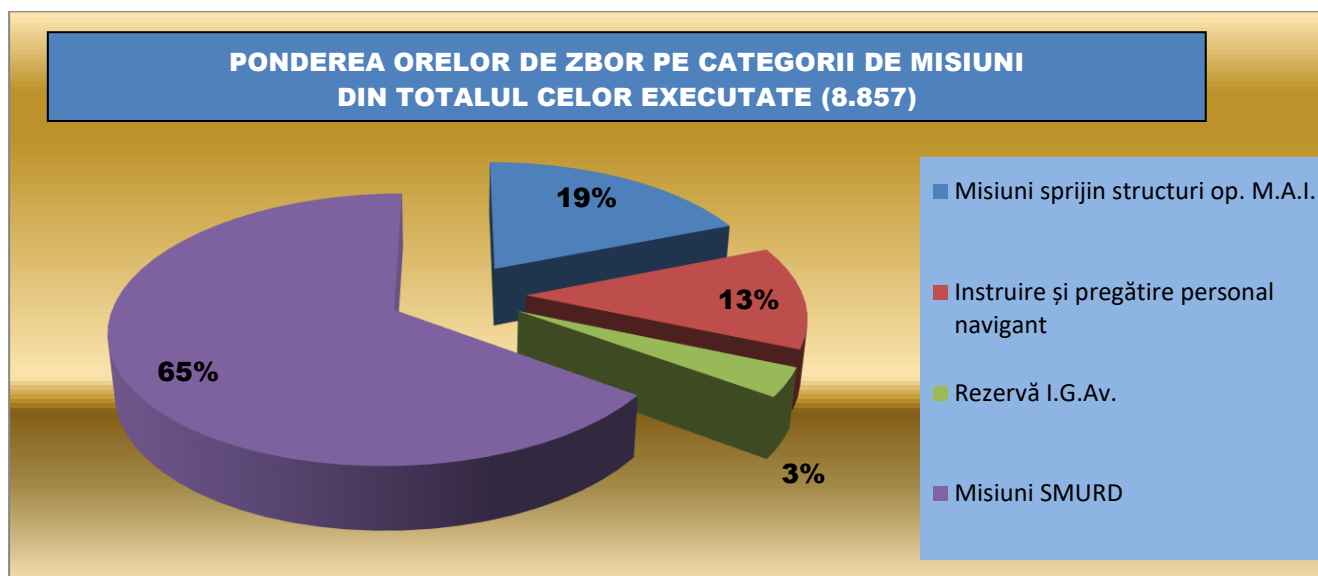
Prin *Planul-cadru de alocare a resursei de aviație a Inspectoratului General de Aviație*, în anul 2021 au fost prevăzute **16.400 ore de zbor** în sprijinul structurilor operative ale MAI, misiuni SMURD, instruire/pregătire personal navigant și rezervă la dispoziție pentru alte misiuni, astfel:

- Misiuni sprijin (structuri operative MAI) – **1.960 ore de zbor**;
- Misiuni SMURD – **11.475 ore de zbor**;
- Zbor instrucție personal navigant IGAv – **2.525 ore de zbor**;
- Rezervă la dispoziția IGAv (pentru alte misiuni, inclusiv internaționale) – **440 ore de zbor**.

Din cele **16.400 ore de zbor** alocate, în anul 2021 au fost **executate 8.857 de ore de zbor, reprezentând 54%.**

Situația orelor de zbor executate pe categorii de misiuni se prezintă astfel:

- Misiuni sprijin (structuri operative MAI) – **1.676 ore de zbor, (86% din cele alocate)**;
- Misiuni SMURD – **5.759 ore de zbor, (50% din cele alocate)**;
- Zbor instrucție personal navigant IGAv – **1113 ore de zbor, (44% din cele alocate)**;
- Alte misiuni **309 ore de zbor, (70% din cele alocate)**.



În **misiuni operative** au fost executate **1.676 ore zbor**, în sprijinul următoarelor structuri ale MAI:

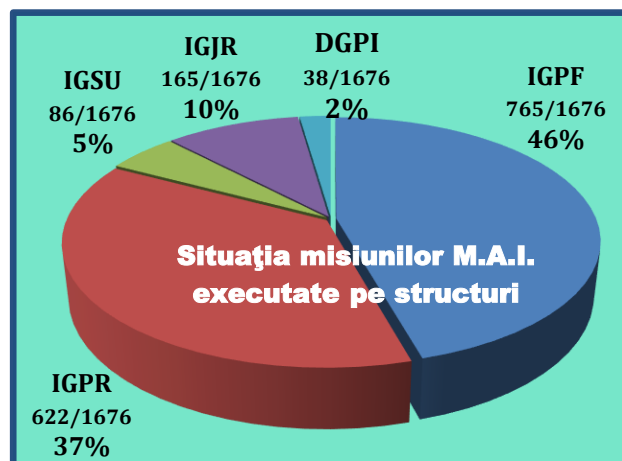
➤ **IGPF:** din **890 ore alocate** s-au executat **764:56 ore (86%)**, în misiuni de recunoaștere și supraveghere aeriană a frontierei;

➤ **IGPR:** din **660 ore alocate** s-au executat **622:03 ore (94%)**, în misiuni de cercetare și supraveghere aeriană respectiv monitorizare aeriană a traficului rutier pe A1, A2, DN1, DN6, DN39 și pe alte drumuri cu trafic intens și localizarea unor persoane dispărute;

➤ **IGSU:** din **130 ore alocate** s-au executat **86:03 ore de zbor (66%)**, în misiuni specifice situațiilor de urgență generate de incendii, alunecări de teren, precum și exerciții de căutare-salvare;

➤ **IGJR:** din **210 ore alocate** s-au executat **165:25 ore (79%)**, în misiuni de lansări parașutiști (zona Aerodromului Clinceni) în cadrul programului de pregătire specifică a luptătorilor din BSII., misiuni în sprijinul Inspectoratului de Jandarmi Județean Hunedoara, în vederea asigurării suportului aerian pentru desfășurarea unor recunoașteri în zona posturilor montane din subordinea IJJ Hunedoara;

➤ **DGPI:** din **70 ore alocate** s-au executat **37:40 ore de zbor (54%)**.



Astfel, se poate constata că, începând cu anul 2011 orele de zbor prevăzute și executate au crescut constant, cu excepția anilor 2018 și 2020, după cum urmează:

D

ANUL \ RESURSA ALOCATĂ	PREVĂZUTĂ (ore de zbor)	EXECUTATĂ (ore de zbor)	PROCENT (%)
2021	16400	8857	54
2020	13300	8463	64
2019	13165	9436	72
2018	14570	8177	56
2017	13800	9573	70
2016	13060	9669	74
2015	12820	9226	72
2014	9465	7856	83
2013	8200	5789	71
2012	6263	5021	80
2011	3899	3461	89

Misiunile de zbor executate în sprijinul Inspectoratului General pentru Situații de Urgență, au constat în:

- Misiuni de sprijin aerian în cadrul exercițiilor de salvare/căutare;
- Misiuni de transport aerian a unor pacienți ce necesită o intervenție urgentă;
- Misiuni de recunoaștere/evaluare și intervenție pentru localizarea și lichidare a incendiilor;
- Zboruri demonstrative în cadrul evenimentelor de inaugurare a helipunctelor nou operaționalizate;
- Misiuni de sprijin aerian/medical în cadrul unor evenimente publice;
- Misiuni de transport aerian a echipamentelor de cercetare alpină, necesare activităților desfășurate de

Universitatea București.

Misiunile de zbor executate în sprijinul Poliției de Frontieră Române au constat în special în supravegherea aeriană în zona frontierei terestre, fluviale și maritime, după cum urmează:

- misiuni de recunoaștere și supraveghere aeriană a frontierei de stat din zonele de responsabilitate a IGPF. Pentru executarea misiunilor, în funcție de evoluția situației operative, mai ales noaptea cu dispozitive de vedere pe timp de noapte - NVG și cu folosirea sistemelor FLIR și SX-16. Începând cu data de 21.05.2020, în zona frontierei cu Serbia a fost dislocat un elicopter de tip EC 135 pentru întărirea măsurilor de securizare a frontierei în contextul creșterii numărului de migranți pe rutele de tranzit către UE;
- recunoaștere și supraveghere aeriană a frontierelor în zona de responsabilitate a Gărzii de Coastă.

Dintre misiunile executate în sprijinul Poliției Române, menționăm:

- monitorizarea traficului rutier pe A1, A2, DN1, DNCB, principalele artere rutiere care converg către litoral, stațiunile turistice montane și principalele intrări/ieșiri în/din București;
- misiuni de supraveghere a respectării măsurilor prevăzute în ordonanțele militare de către populație, în contextul situației de răspândire rapidă a virusului SARS-CoV-2 la nivel național;
- misiuni de căutare a unor persoane dispărute, respectiv a unor persoane evadate;
- misiuni de cercetare aeriană în contextul derulării *Planului de acțiune pentru prevenirea și combaterea tăierilor ilegale de arbori din păduri și a faptelor ilegale asociate din exploatarea, transportul, depozitarea, prelucrarea primară și comercializarea materialului lemnos „Scutul pădurii”* și al *„Planului comun de acțiune pentru prevenirea și combaterea faptelor ilegale din domeniul piscicol”*;
- misiuni de survolare a zonelor de interes în vederea depistării persoanelor suspecte, probarea activității infracționale și coordonarea dispozitivelor de poliție;
- misiuni specifice în scopul prevenirii/combaterii unor situații de risc, menținerii unui climat optim de ordine și siguranță publică, precum și pentru descurajarea actelor de tulburare a ordinii și liniștii publice.

Dintre misiunile de zbor executate în sprijinul Jandarmeriei Române, menționăm:

- misiuni de sprijin aerian în cadrul exercițiilor cu forțe mărite;
- misiuni de supraveghere a fondului forestier;
- misiuni în vederea asigurării suportului aerian pentru recunoașterea și survolarea zonelor de

desfășurare a acțiunilor de combatere a fenomenelor antisociale;

➤ misiune în vederea asigurării suportului aerian pentru activități de recunoaștere și efectuarea unor exerciții de antrenament cu luptătorii din cadrul grupei ATAS;

➤ misiune în vederea asigurării securității evenimentelor sportive și a siguranței participanților, în contextul desfășurării *Campionatului European de fotbal EURO 2020*;

➤ misiune în vederea asigurării suportului aerian pe timpul activităților desfășurate în cadrul etapei a V-a a campionatului Național de Viteză în coastă 2021;

➤ misiune în vederea asigurării suportului aerian pe timpul activităților specifice de asigurare a ordinii publice desfășurate în cadrul a două competiții de alergare montană;

➤ misiune în vederea asigurării suportului aerian pe timpul activităților specifice de asigurare a ordinii publice desfășurate în cadrul Concursului de alergare montană Ciucaș.

Misiunea de zbor executată în sprijinul Direcției Generale de Protecție Internă:

- misiuni ordonate

Au mai fost executate misiuni în cooperare/sprijinul altor instituții, dintre care menționăm:

- misiuni de transport a unor delegații guvernamentale;
- misiuni de transport echipe medicale;
- participarea la invitația SMFA, la Ziua Aviației Române și a Forțelor Aeriene;
- participarea la parada militară organizată cu ocazia Zilei Naționale a României.

MISIUNI AEROMEDICALE (S.M.U.R.D.)

În anul 2021, din resursa de zbor executată pentru SMURD a fost de **5.759**, dintre acestea Detașamentul Aeromedical a executat **5.035:21 ore de zbor** în cadrul punctelor de operare aeromedicală (București, Tg. Mureș, Iași, Arad, Constanța, Craiova, Galați și Jibou), după cum urmează:

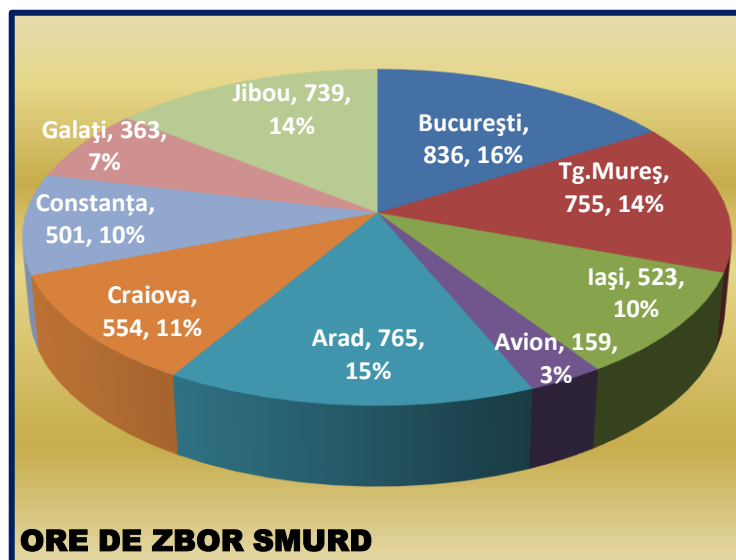
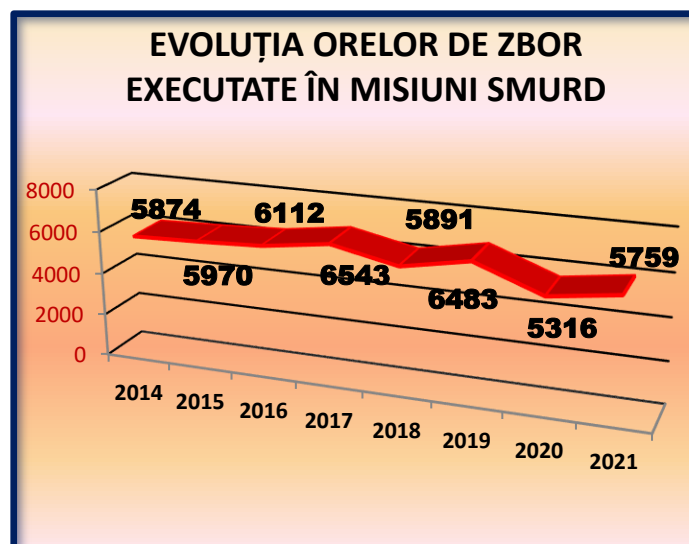
➤ **P.O.A. București: 835:55 ore de zbor**, în 103 misiuni primare, 399 misiuni secundare și 4 misiuni speciale;

➤ **P.O.A. Târgu-Mureș: 755:15 ore de zbor**, în 528 misiuni primare, 174 misiuni secundare și 9 misiuni speciale;

➤ **P.O.A. Iași: 522:36 ore de zbor**, în 335 misiuni primare, 127 misiuni secundare și 2 misiuni speciale;

➤ **P.O.A. Arad: 764:39 ore de zbor**, în 234 misiuni primare, 232 misiuni secundare și 3 misiuni speciale;

➤ **P.O.A. Craiova: 554:04 ore de zbor**, în 159 misiuni primare, 176 misiuni secundare și 3 misiuni speciale;



➤ **P.O.A. Constanța: 501:18 ore de zbor**, în 310 misiuni primare, 83 misiuni secundare și 12 misiuni speciale;

➤ **P.O.A. Galați: 362:54 ore de zbor**, în 111 misiuni primare, 123 misiuni secundare și 7 misiuni speciale;

➤ **P.O.A. Jibou: 738:40 ore de zbor**, în 485 misiuni primare, 134 misiuni secundare și 7 misiuni speciale;

➤ **Avion medicalizat:** (Piper Cheyenne, Cessna Citation) **158:55 ore**.

Misiunile SMURD executate de unitățile speciale de aviație au cumulat 119:04 ore de zbor, dintre care menționăm:

- misiuni de transport a pacienților confirmați pozitiv cu virusul SARS CoV-2;
- misiuni de transport organe și a echipelor medicale de prelevare;
- misiune de transport donații către Republica Moldova, având la bord și o delegație guvernamentală;
- misiuni de căutare-salvare a persoanelor dispărute în zona montană;
- misiuni de transport a pacienților între unitățile medicale capabile să le asigure tratamentul de specialitate.

Restul de 723:39 ore de zbor executate din resursa destinată SMURD o constituie orele alocate procesului de instrucție.

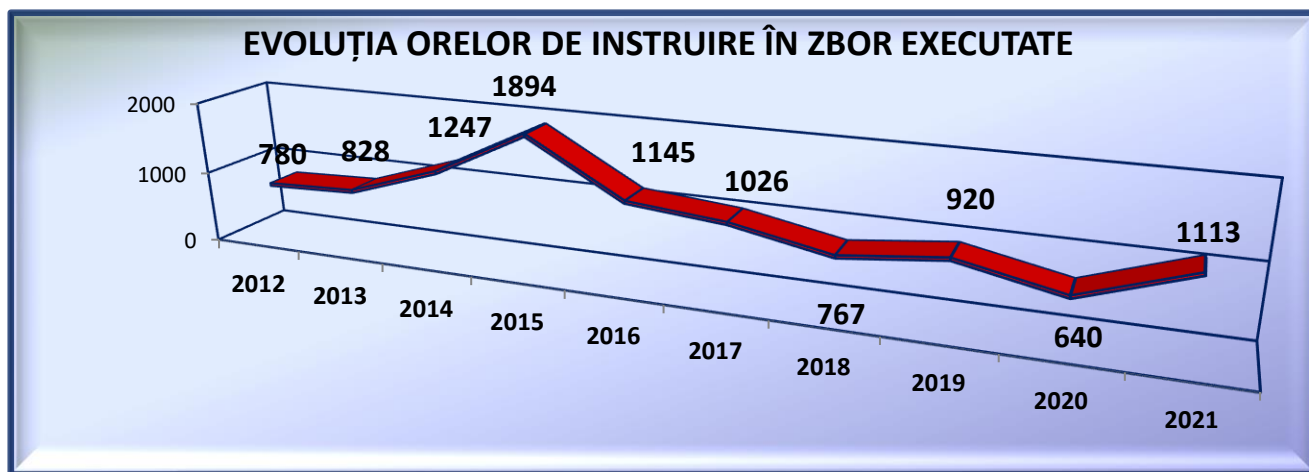
Dezvoltarea unui sistem modern și eficient de pregătire și perfecționare profesională a personalului aeronautic a reprezentat o preocupare majoră a conducerii IGAv. Această activitate s-a realizat prin activități specifice de pregătire și perfecționare în țară și străinătate, în principal a personalului aeronautic.

În anul 2021 au fost alocate **2.525 ore de instrucție**, fiind **executate 1113 ore**, reprezentând aproximativ 44% din Planul de instruire în zbor. Comparativ cu anul 2020, procentul executării zborului de instruire a crescut.

La nivelul IGAv instruirea în zbor este atributul Detașamentului de Instruire și Perfecționare. Dacă în anii trecuți această structură nu avea în dotare aeronave dedicate activității de instruire, fapt care genera dificultăți în atingerea obiectivelor de pregătire, în special a piloților, situația s-a îmbunătățit semnificativ în acest an odată cu intrarea în dotarea detașamentului a 2 elicoptere de tip EC-135, varianta Helionix (T3H).

O situație statistică comparativă cu anii precedenți, în ceea ce privește zborul de instruire este prezentată în următorul tabel, astfel:

Anul	Ore alocate pentru instruire	Ore executate pentru instruire
2021	2525	1113
2020	2095	640:03
2019	1966	920:56
2018	2990	767:30
2017	2500	1026
2016	2200	1145:20
2015	2000	1894:35
2014	1925	1247:09
2013	1702	828
2012	1549	780



4. SUPORT DECIZIONAL / ÎMBUNĂȚĂȚIREA PROCESELOR DECIZIONALE

Politici publice și planificare strategică

În ceea ce privește activitatea de politici publice și planificare strategică, în perioada de referință, anual, semestrial, precum și la solicitare, au fost transmise către DSU, DGMO și UPP, propuneri de actualizare, informări, evaluări și raportări privind stadiul de îndeplinire a:

- Strategiei Naționale de Apărare a Țării;
- Planului Strategic Instituțional;
- Planului de implementare a angajamentelor MAI din Programul de Guvernare.

Prin corespondența nr.13129 din 28.12.2021, IGAv a transmis către UPP în vederea promovării spre aprobare proiectul *Strategiei de consolidare și dezvoltare a IGAv a MAI pentru perioada 2022- 2030*, după ce în

baza proiectului anterior al strategiei de referință înaintat către conducerea ministerului, au fost făcute corecțiile solicitate de factorii de decizie, în urma analizei desfășurate la nivelul secretarilor de stat ai MAI.

Inspecții și controale

În conformitate cu *Planul unic de controale pentru anul 2021*, la nivelul instituției noastre au fost planificate un număr de 8 controale (2 de fond și 6 tematic), la unitățile speciale de aviație subordonate.

Având în vedere măsurile de prevenire și combatere a răspândirii noului coronavirus (instituite prin normele legale de decretare, în mod succesiv, a stării de alertă) până la finalul anului 2021, au fost realizate un număr de 2 controale din cele planificate (1 de fond și 1 tematic).

În cadrul controlului desfășurat la USpAv Cluj-Napoca au fost evaluate și verificate aspectele referitoare la modul de îndeplinire a obiectivelor stabilite prin strategii și planurile proprii de activități ale unităților, modul de implementare și dezvoltare a sistemului de control intern managerial, precum și activitățile pe linie de management operational, logistică, comunicații și informatică, protecție a informațiilor clasificate, juridic, marketing și achiziții publice și zbor.

În cazul controlului tematic desfășurat la USpAv Tulcea, au fost evaluate și verificate aspectele referitoare la modul de implementare și dezvoltare a sistemului de control intern managerial, precum și activitățile pe linie de management operational, logistică, protecție a informațiilor clasificate și management resurse umane.

Cu ocazia acestor controale au fost realizate și îndrumări în ceea ce privește implementarea sistemului de control intern managerial.

Tot în anul 2021 au mai fost efectuate un număr de 4 verificări (cercetări prealabile) pentru constatarea existenței/inexistenței unor abateri disciplinare.

Protecția informațiilor clasificate și a datelor cu caracter personal

Pe parcursul anului 2021 pentru protecția informațiilor clasificate, personalul încadrat la structura de securitate a desfășurat următoarele activități:

- verificarea informațiilor secrete de stat și secrete de serviciu, elaborate / deținute de IGAv și structurile subordonate nemijlocit, în anul 2020, și monitorizarea activității de inventariere a unităților speciale de aviație;
- pregătirea specifică a personalului care are acces la informații clasificate;
- verificări inopinate privind aplicarea sigiliului la încăperile în care se gestionează informații clasificate precum și cu privire la ridicarea cheilor de la încăperile în care se gestionează informații clasificate și consemnarea acestui lucru în condica de predare-primire a cheilor aflată la dispecerat;
- întocmirea documentelor necesare în vederea revalidării și eliberării autorizațiilor de acces la informații clasificate;
- actualizarea permanentă a evidenței certificatelor de securitate / autorizațiilor de acces la informații clasificate.

În baza aprobării de către ministrul afacerilor interne a *Planului unic de control pe linia protecției informațiilor clasificate în structurile MAI*, în anul 2021 structura de securitate din cadrul IGAv a executat cinci controale.

Prevenirea și combaterea corupției

Pentru implementarea măsurilor din Planul de integritate prevăzut în anexa la O.m.a.i. nr. 72/2017, la nivelul IGAv au fost realizate următoarele activități:

- au fost publicate seturi de date și materiale cu conținut audio-video pe rețeaua de socializare Facebook - contul IGAv și pe site-ul www.aviatie.mai.gov.ro la secțiunea *Informații de interes public*. Informațiile sunt actualizate ori de câte ori este necesar;
- pe site-ul IGAv la secțiunea *Informații de interes public* au fost publicate veniturile salariale ale personalului, situația plăților efectuate, sinteza privind bugetul de venituri și cheltuieli, precum și bilanțurile anuale;
- consilierul de integritate a participat la o sesiune de instruire organizată de DGA;
- au fost publicate în format deschis datele privind achizițiile publice, precum și contractele de achiziție publică prin intermediul SEAP și pe site-ul instituției www.aviatie.mai.gov.ro, și în conformitate cu H.G. nr. 583/2016, au fost publicate pe site-ul instituției la secțiunea achiziții *Programul anual al achizițiilor publice și modificările acestuia, Centralizatorul anual al achizițiilor publice și Contractele de achiziții publice, centralizate trimestrial*;
- au fost înregistrate audio-video toate concursurile organizate de IGAv pentru de posturi vacante, înregistrările fiind stocate pe CD-uri/DVD-uri și aflate în evidența structurii de resurse umane.

În anul 2021 la nivelul IGAv nu au fost respinse de către ANAP documentații de atribuire pentru utilizarea unor criterii necorespunzătoare, valori și/sau cantități foarte mari de produse. Nu au fost identificate situații generatoare de conflicte de interese în cadrul formularelor de integritate publicate către ANI. Nu au fost stabilite grupuri de lucru sau organizate ședințe de lucru întrucât nu au fost identificate dosare de achiziție care să prezinte riscuri de corupție și nu au fost aplicate sancțiuni disciplinare cu caracter disuasiv pentru încălcarea standardelor etice și de conduită anticorupție la nivelul tuturor funcțiilor publice.

În ceea ce privește activitatea de prevenire a corupției au fost aduse la cunoștință întregului personal un număr de 7 materiale primite de la DGA, în vederea studierii acestora. Au fost organizate și efectuate 15 ședințe de instruire a cadrelor militare cu reprezentatii DGA, dintre care 8 instruirii cu membrii comisiilor de concurs.

Au fost întocmite documente de raportare către DGA:

- Raportul privind implementarea inventarului măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției pentru perioada 01.01.2020-31.12.2020;
- Raportul privind implementarea standardului general publicare a informațiilor de interes public pentru perioada 01.01.2020-31.12.2020;
- Raportul privind stadiul implementării măsurilor din planul de integritate;
- Raportul anual de evaluare a incidentelor de integritate;
- Raportul de monitorizare a riscurilor de corupție.

Deasemenea a fost finalizată activitatea de întocmire a noului Registru al riscurilor de corupție.

5. ACCESAREA FONDURILOR EXTERNE NERAMBURSABILE

Activitățile din sfera proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă au vizat continuarea implementării proiectelor aprobate, asigurarea sustenabilității proiectelor încheiate, precum și includerea IGAv ca partener în cadrul propunerilor de proiecte de infrastructură mare aprobate ca parte a Programului Operațional de Infrastructură Mare, în parteneriat cu IGSU. De asemenea, s-a urmărit crearea premiselor de eligibilitate necesare accesării de fonduri externe nerambursabile în cadrul viitorului cadru financiar multianual al UE.

În ceea ce privește implementarea proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă pe parcursul anului 2021 au fost desfășurate următoarele activități:

În anul 2021 la nivelul IGAv au fost desfășurate activități de implementare a proiectelor VIZIUNE 2020, SMURD 2, BRIDGE și AIR AMBULANCE.

În cadrul proiectului VIZIUNE 2020:

- au fost recepționate 3 elicoptere de tip EC-135 în data de 04.03.2021 și alte 3 elicoptere de tip EC-135 în data de 09.06.2021;
- a fost semnat acordul-cadru de furnizare a 12 elicoptere medii grele nr.12060 din 05.11.2021, în baza acestuia au fost semnate contractul subsecvent nr. 21030 din 08.12.2021 pentru achiziția a 5 elicoptere (3 pentru uscat și 2 pentru maritim), respectiv contractul subsecvent nr. 21032 din 08.12.2021 pentru achiziția unui elicopter (pentru maritim).

A fost aprobat **Proiectul AIR AMBULANCE** pentru achiziția a 2 avioane mediu curier, astfel a fost semnat contractul de furnizare al aeronavelor nr.21167 din 17.12.2021, având ca termen de livrare luna iulie 2023. Totuși din discuțiile purtate cu producătorul se estimează că avioanele vor fi livrate 1 în luna august și 1 în luna decembrie 2022.

În cadrul proiectului SMURD 2:

- heliportul este la stadiul de proiect tehnic. S-a obținut avizul de la SNCFR și AANM;
- au fost livrate o imprimantă, 3 laptopuri rigidizate și lotul 1 de materialele de vizibilitate (USB-uri și brelocuri);
- au fost demarate servicii de proiectare în 2 etape astfel:
 - I. În vederea obținerii autorizației de construire și
 - II. În vederea întocmirii proiectului tehnic și a detaliilor de execuție, fiind astfel obținută autorizația de construire.
- în perioada 19.07.2021-23.07.2021, a avut loc *“Revizuirea planului comun de intervenție și a procedurilor asociate și Comitet director”*.
- în luna august, a avut loc conferința de deschidere a proiectului la Iași.

În cadrul proiectului BRIDGE:

- în perioada 28.07.2021-30.07.2021, a avut loc conferința de deschidere și activitatea 1 a Comitetului director, în localitatea Suceava;
- au avut loc 5 întâlniri privind analiza cadrului legal și activități ale Comitetul director;
- s-au achiziționat și recepționat echipamente de stins incendii cu ajutorul elicopterului, respectiv 1

- bambi bucket, 2 rezervoare, 2 motopompe și cablurile electrice aferente dispozitivului bambi bucket;
- au fost desfășurate mai multe videoconferințe privind proiectul transfrontalier.

În parteneriat cu: IGPR, IGJR și IGPF a fost transmisă o fișă de proiect spre consultare la Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor (MMA) și se așteaptă răspuns în vederea inițierii demersurilor necesare pentru derularea implementării proiectului „**Consolidarea capacităților de pregătire și management al traseului deșeurilor pe teritoriul național**”. Pentru IGAv proiectul presupune achiziția a 5 sisteme de vehicule aeriene fără echipaj uman la bord UAS.

A fost transmisă o fișă de proiect spre consultare la Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor și se așteaptă răspuns în vederea inițierii demersurilor necesare pentru derularea implementării proiectului „**Consolidarea capacităților de supraveghere și intervenție în problematica gestionării deșeurilor**” ce presupune achiziționarea a 3 elicoptere de supraveghere și intervenție pentru supraveghere aeriană, transport personal/echipamente și intervenție la incidente de mediu.

A fost transmisă către IGPR adresa cu nr.11895/18.11.2021, prin care este subliniată importanța strategică privind implementarea unui proiect de dezvoltare a unui sistem de transport multimodal. În urma acesteia, IGPR a întocmit o Notă-raport privind aprobarea depunerii a două cereri de finanțare în cadrul POIM 2014-2022, respectiv: **HeliPol- Acțiune integrată pentru creșterea siguranței traficului rutier** (ce presupune printre altele achiziția pentru IGAv a 2 elicoptere ușoare și a unui elicopter mediu-greu pentru operaționalizarea de unități de suport și coordonare aeriană în vederea implementării unui concept integrat de acțiune pentru monitorizarea și gestionarea traficului rutier) și **COMM_Safe- Infrastructură integrată de comunicații și tehnologia informației pentru creșterea siguranței traficului rutier** (ce presupune printre altele achiziția pentru IGAv a 2 elicoptere medii-grele). Aceste proiecte au fost aprobate la nivelul Ministerului Afacerilor Interne și transmise mai departe către Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene (MIPE).

6. COOPERARE INTERINSTITUȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ

Cooperare interinstituțională

În plan național, s-a asigurat sustenabilitatea acțiunilor pentru dezvoltarea cooperării/colaborării interinstituționale, însă acțiunile ce vizează procesul de instruire și interoperabilitate au avut de suferit, în același context al pandemiei, desfășurarea exercițiilor fiind sîsîtată.

Relații internaționale

În plan extern, IGAv s-a preocupat pentru dezvoltarea cooperării cu structurile de aviație, însă în contextul pandemiei de COVID activitățile și misiunile internaționale au fost restrîns semnificativ. Au avut totuși loc o serie de videoconferințe pentru dezvoltarea noului sistem RescEU, de către Comisia Europeană, pe componenta de stingere a incendiilor forestiere și evacuarea medicală.

În ceea ce privește cooperarea regională, IGAv a cooperat cu instituțiile din Republica Moldova și Ucraina în cadrul proiectelor *SMURD 2 - privind intervenția comună în cazul urgențelor medicale* și *BRIDGE - privind intervenția comună în situații de urgență, în zona montană transfrontalieră*.

În anul 2021 au fost desfășurate următoarele activități de pregătire, conferințe, întâlniri/grupuri de lucru pe diverse teme:

- 2 ofițeri au participat la grupul de lucru, organizat de către Agenția FRONTEX, pentru dezvoltarea standardelor echipamentelor de aviație pentru operațiunile comune, în data de 29.06.2021, în sistem de videoconferință;
- 4 cadre militare au participat la întîlnirea online, organizată de către Agenția FRONTEX, pentru dezvoltarea standardelor tehnice, în data de 09.07.2021, în sistem de videoconferință;
- 2 ofițeri au participat la o sesiune de instruire, pentru pregătirea echipajelor de zbor în vederea participării la operațiuni comune, organizată de Agenția FRONTEX în POMEZIA (RM) – ITALIA, în perioada 23.08-27.08.2021.

Reprezentare externă și misiuni internaționale

În anul 2021, 3 experți naționali din cadrul IGAv au fost detașați la Agenția FRONTEX:

- Cpt. Burlacu Iasmin – perioada de detașare inițială 01.09.2018-31.08.2021, a fost prelungită până la data de 01.09.2023, poziția de Real Time Surveillance Expert, în cadrul Centrului de Situații al FRONTEX (FSC) – Divizia pentru Conștientizarea și Monitorizarea Situațiilor (SAM);
- Lt. Burlacu Diana – perioada de detașare inițială 16.03.2019-15.03.2022, a fost prelungită până la data de 15.03.2024, poziția de Research Officer, în cadrul Unității de Cercetare și Inovare (RIU) –

Divizia pentru Consolidarea Capabilităților (CBD);

- Cdr. Zăinescu Valentin-Ovidiu - perioada de detașare 16.12.2019-15.12.2022, poziția de Real Time Surveillance Expert, în cadrul Centrului de Situații al FRONTEX (FSC) – Divizia pentru Conștientizarea și Monitorizarea Situațiilor (SAM).

În perioada de referință au fost executate 12 misiuni externe de transport umanitar cu aeronavele din dotarea IGAv.

7. COORDONATE ALE ACTIVITĂȚII DE PREGĂTIRE A ECONOMIEI NAȚIONALE ȘI TERITORIULUI PENTRU APĂRARE, GESTIONAREA PROBLEMATICII INFRASTRUCTURILOR CRITICE

În ceea ce privește gestionarea problematicei infrastructurilor critice, la nivelul IGAv această activitate s-a desfășurat sub coordonarea Centrului Național de Coordonare a Protecției Infrastructurilor Critice (CNCPIC). Astfel, în contextul epidemiologic și la solicitarea Centrului au fost comunicate, periodic prin intermediul sistemului informatic APOLODOR:

- *Situația centralizatoare privind evoluția coronavirusului SARS-Cov_2 în rândul personalului cheie care contribuie la funcționarea în parametri optimi ai infrastructurii critice naționale;*
- *Măsurile dispuse pentru prevenirea infectării personalului cheie care contribuie la funcționarea în parametri optimi ai infrastructurii critice naționale.*

În anul 2021 au fost actualizate *Planurile de securitate ale operatorului*, pentru infrastructurile critice avute în responsabilitate, acestea fiind avizate de CNCPIC și aprobate de ministrul afacerilor interne.

8. MANAGEMENTUL COMUNICĂRII

Anul 2021 a fost caracterizat prin consistența și volumul acțiunilor menite să popularizeze în rândul opiniei publice activitățile, proiectele și misiunile instituționale, inclusiv în contextul pandemiei de COVID-19.

Astfel, la nivelul IGAv au fost desfășurate următoarele activități:

- au fost înregistrate și soluționate un număr de 145 de solicitări în temeiul legii 544/2001 privind liberul acces al cetățenilor la informațiile de interes public;
- au fost elaborate și remise către jurnaliștii acreditați 18 comunicate de presă;
- pagina de facebook a instituției a fost actualizată permanent, fiind elaborate și publicate/distribuite 156 de postări (date, informații, imagini foto și video) referitoare la activitatea instituției (misiuni, activități, exerciții, stagii de pregătire/perfecționare, proiecte, strategii etc.); promovarea, în spațiul public, a rezultatelor activității instituției; promovarea, în spațiul public, a angajaților ale căror fapte au valoare de exemplu; transmiterea către populație a unor mesaje de prevenție și educație socială privind comportamentul în diferite situații de urgență/risc; promovarea proiectelor dezvoltate cu sprijinul sau în colaborare cu agenții internaționale de aplicare a legii, promovarea cazurilor/acțiunilor derulate pe teritoriul altor state care au beneficiat de sprijinul personalului și aeronavele IGAv, etc.;
- pagina de internet a instituției au fost actualizată permanent, în conformitate cu reglementările și legislația în vigoare, în raport cu satisfacerea nevoii de informare a opiniei publice în legătură cu specificul de activitate al IGAv;
- a fost întocmită agenda zilnică de activități/calendarul de activități al inspectorului general și actualizată pe site-ul instituției;
- a fost menținută permanent legătura cu DIRP și celelalte inspectorate generale pentru organizarea și desfășurarea activităților din domeniul relației cu mass-media;
- a fost informată periodic DIRP, privind activitățile cu impact media major pe care urmează să le desfășoare inspectoratul general;
- au fost realizate 73 materiale de presă (interviuri scrise, radio și televizate, participări la evenimente realizate cu conducerea și personalul inspectoratului și unităților subordonate);
- au fost organizate 8 evenimente pentru promovarea angajaților cu merite deosebite sau pentru promovarea activității IGAv și a structurilor subordonate;
- a fost actualizat permanent site-ul instituției cu informații publice, conform prevederilor legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.

Analizele reflectărilor mediatice la nivel central, elaborate periodic de către structura de specialitate a MAI au subliniat faptul că, în anul 2021, imaginea IGAv în mass-media a fost preponderent obiectivă, peste 65% din totalul trimiterilor fiind nepolarizate, în timp ce diferența este reprezentată de referirile favorabile, în procent de peste

34%, în contrapondere cu cele negative (care însumează un procent foarte redus, de sub 1%). Analiza a fost realizată utilizând informațiile implementate în bazele de date imagologice ale MAI, pe un univers mediatic reprezentativ pentru canalele media presă centrală scrisă și audiovizuală (20 de cotidiene, 11 posturi de televiziune și 2 posturi radio cu profil informativ).

Informațiile diseminate prin intermediul rețelei de socializare au generat o foarte bună interacțiune cu următorii paginii, numărul de persoane care au văzut un element de conținut din pagina de facebook a IGAv fiind de 661.410 persoane.

Au fost întreprinse la nivelul IGAv demersurile pentru operaționalizarea de la 01.01.2022 a aplicației SIRP (Sistemul Informatic pentru Relații cu Publicul).

9. MANAGEMENTUL RESURSELOR INSTITUȚIONALE

Modernizare și eficiență structurală

În domeniul managementului structural, au fost operate modificări ale unor posturi, prin schimbarea specialității militare a acestora, în scopul exercitării mai eficiente a atribuțiilor specifice structurilor de mentenanță a aeronavelor și tehnicii de aviație.

Și în anul 2021 s-au resimțit efectele modificărilor structurale efectuate în anii anteriori, ce au fost realizate în principal fără alocarea de posturi suplimentare, cu excepția ultimelor modificări operate la nivelul structurii Aparatului propriu al IGAv, ce au beneficiat doar de un număr limitat de posturi de subofițer.

Astfel, la nivelul unităților speciale de aviație, dar și al unor structuri subordonate inspectoratului general, schemele organizatorice sunt în continuare subdimensionate, neadaptate nevoilor instituției, situație ce generează dificultăți în exercitarea atribuțiilor și îndeplinirea misiunilor acestora.

În acest context, se impune reconfigurarea proiecției organizatorice a instituției, pentru ca aceasta să corespundă noilor provocări interne și comunitare, ce se manifestă în planul securității și siguranței cetățeanului.

În perioada de referință, în conformitate cu cele decise în ședințele de comandă ale conducerii inspectoratului general, au fost efectuate modificări structurale în scopul eficientizării activității instituției, precum și pentru remedierea unor deficiențe privind configurarea structurală a acesteia, a fost operată modificarea structurală a statului de organizare al IGAv (Aparat propriu), în sensul transformării unui post de ofițer de la Serviciul Dezvoltare, Reglementări Tehnice și Coordonare Mentenanță Aeronave, specialitatea din 083 – *inginer de echipamente și instalații de aviație*, în 081 – *inginer de aeronave și motoare de aviație* și radierea funcției de *subofițer operativ principal* de la Serviciul Management Resurse Umane – Compartimentul inspecția muncii, securitate și sănătate în muncă și înființarea, prin redistribuire, a funcției de *subofițer operativ principal* la Serviciul Management Resurse Umane – Compartimentul formare inițială și continuă, precum și modificarea structurală a statului de organizare al USpAv București, în sensul că, funcția de *maistru principal I-grupa II* prevăzută la poziția 82 din statul de organizare al unității, și-a schimbat specialitatea din 039 – *electromecanică și automatizare de bord de aviație*, în PNAv – *personal navigant de aviație*.

În ce privește situația Detașamentului Aeromedical, analiza efectuată la nivelul instituției noastre, a relevat necesitatea operării urgente a unor modificări structurale, prin suplimentarea numărului de echipaje de zbor la fiecare punct de operare aeromedical, în scopul eliminării unor deficiențe (număr mare de ore de muncă suplimentară) ce pot avea urmări deosebit de grave în planul sănătății, integrității fizice a personalului aeronautic și siguranței aeronautice.

Modificările organizatorice operate de-a lungul anilor la nivelul structurii organizatorice a IGAv și implicit a Detașamentului Aeromedical, au urmărit în mare parte și cerințele în plan operațional și instituțional, impuse de evoluții neprevăzute ale situației politice și de securitate, inclusiv la nivel regional și european.

Pentru înlăturarea deficiențelor și eliminarea riscurilor și pericolelor ce se pot manifesta în planul zborurilor SMURD, modificarea și adaptarea la cerințele operaționale actuale a structurii detașamentului, completată de măsuri de recrutare și încadrare a posturilor nou rezultate este absolut necesară.

În acest context, se impune operarea unor modificări la structura Detașamentului Aeromedical, în scopul modernizării și eficientizării acestuia, precum și creșterii gradului de operativitate și acoperire la nivel național, prin suplimentarea cu un echipaj de zbor a fiecărui punct de operare aeromedical, înființarea a trei noi puncte de operare aeromedicală montane, precum și redimensionarea corespunzătoare a structurii de exploatare și mentenanță, prin suplimentarea acesteia cu personal tehnic-ingineresc de aviație.

Necesitatea implementării unor modificări structurale la nivelul Detașamentului Aeromedical este susținută și de adoptarea H.G. nr. 768/2021, ce desemnează Spitalul Clinic Județean de Urgență Timișoara, operator medical al unui elicopter medical, aflat în administrarea IGAv. din subordinea MAI, cu **punct de operare aeromedical Caransebeș**, Spitalul Clinic Județean de Urgență Iași, operator medical al unui elicopter medical, aflat în administrarea IGAv. din subordinea MAI, cu **punct de operare aeromedical Câmpulung Moldovenesc** și Spitalul

Clinic Județean de Urgență Brașov, operator medical al unui elicopter medical, aflat în administrarea IGAv. din subordinea MAI, **cu punct de operare aeromedical Brașov.**

Astfel, au fost înaintate conducerii ministerului propuneri privind efectuarea unor modificări în structura organizatorică a Detașamentului Aeromedical din cadrul IGAv. al MAI.

În prezent, *Detașamentul Aeromedical*, ca structură de aviație care asigură organizarea și coordonarea activității punctelor de operare aeromedicale teritoriale subordonate, are în componență 9 puncte de operare aeromedicale (București, Târgu-Mureș, Iași, Arad, Craiova, Constanța, Galați, Jibou și, ultimul înființat POA Caransebeș³), fiecare punct de operare cu baza legală (*H.G.*), aeronavă de bază, infrastructură și componentă organizatorică în statul de organizare al detașamentului.

Resurse umane

La nivelul IGAv, unităților și structurilor subordonate, managementul resurselor umane este realizat prin structura specializată, de nivel serviciu din cadrul Aparatului propriu al instituției, sub coordonarea și conducerea nemijlocită a adjunctului inspectorului general (șef al resurselor și inginer șef).

În anul 2021, managementul resurselor umane a urmărit atingerea **obiectivelor generale** circumscrise domeniilor de activitate din competență, în corelare cu obiectivele *Programului de guvernare*, ale obiectivelor instituționale și ale altor documente programatice de nivel superior, astfel:

- asigurarea încadrării cu personal a instituției;
- asigurarea securității și sănătății în muncă a personalului;
- desfășurarea activităților de inspecție a muncii;
- alocarea la drepturi a personalului și încadrarea în condiții de muncă;
- asigurarea unei structuri organizatorice viabile și eficiente;
- evidența personalului militar și civil, în activitate și în rezervă;
- formarea profesională continuă a personalului, prin cursuri în țară și în străinătate;
- formarea profesională continuă, pe post, fără scoatere de la locul de muncă a personalului.

Dintre aceste obiective, cele mai mari eforturi au fost alocate politicilor de personal, ce au fost orientate în vederea încadrării posturilor vacante și reducerii deficitului de personal, deficit accentuat de faptul că multe cadre au optat pentru modificarea raporturilor de serviciu și mutarea în alte instituții sau structuri ale MAI, precum și de ritmul lent de formare a personalului în instituțiile de formare inițială coroborat cu cerințele specifice pentru atingerea nivelului optim de specializare pentru anumite categorii de personal.

În anul 2021, la nivelul IGAv, s-au depus mari eforturi pentru reducerea deficitului de personal, deficit ce înregistrează cele mai mari procente, în comparație cu celelalte instituții și structuri ale MAI, chiar și în condițiile în care schemele organizatorice ale structurilor IGAv sunt subdimensionate și nu au înregistrat transformări, așa cum am prezentat mai sus.

La sfârșitul anului 2021, **deficitul de personal** era de **31,20%**. La nivelul unor unități/structuri, situația încadrării a fost mult mai gravă, îndeplinirea atribuțiilor acestora necesitând măsuri și eforturi permanente (detașări de personal, preluări de atribuții și sarcini etc.), în detrimentul celorlalte structuri ale inspectoratului general.

Deficitul de indicatori neîncadrați este cauzat de faptul că unele cadre au optat pentru modificarea raporturilor de serviciu, coroborat cu lipsa surselor de recrutare la nivelul MAI (personal navigant și tehnic-ingineresc) și ritmul lent de asigurare a resurselor umane prin formare inițială în instituțiile de învățământ ale Ministerului Apărării Naționale⁴.

În scopul reducerii deficitului de personal, au fost formulate solicitări conducerii ministerului, pentru obținerea aprobărilor necesare organizării și desfășurării unor concursuri de ocupare a unor funcții vacante de ofițer, maestru militar, subofițer și personal contractual, atât prin trecerea maiștrilor militari și subofițerilor în corpul ofițerilor cât și prin rechemare în activitate sau încadrare directă, continuându-se totodată activitățile de recrutare a personalului din celelalte instituții și structuri ale MAI, pentru a ocupa posturi vacante în structurile IGAv, conform pregătirii și experienței deținute.

Astfel, în anul 2021, au continuat procedurile de concurs inițiate în noiembrie 2020 pentru ocuparea a 31 posturi de ofițer (11 prin trecerea maiștrilor militari și subofițerilor în corpul ofițerilor și 20 prin încadrare directă, din care 13 din specialitatea pilot militar avion/elicopter și 7 din specialitatea ingineri de aviație), 10 posturi de maestru militar prin rechemare în activitate și 3 posturi de subofițer prin încadrare directă.

³ POA Caransebeș a fost operaționalizat în data de 24.12.2021, fiind făcute demersurile către DGMRU pentru reorganizarea statului de funcții al Detașamentului Aeromedical, prin includerea în acesta a funcțiilor aferente celor 3 puncte de operare aeromedicale montane din Caransebeș, Câmpulung Moldovenesc.

⁴ Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov, Academia Tehnică Militară din București, Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri a Forțelor Aeriene „Traian Vuia” din Boboc

De asemenea, au fost efectuate demersuri în vederea obținerii aprobării conducerii MAI pentru deblocarea unor posturi prevăzute cu funcții de conducere/ execuție, în urma cărora a fost obținută aprobarea pentru deblocarea a 20 posturi de execuție (12 de ofițer, 5 de subofițer și 3 de personal contractual), precum și a 23 posturi de conducere.

Precizăm, de asemenea, că la nivelul structurilor suport din IGAv situația încadrării posturilor este în continuare deficitară, cu toate eforturile depuse în anii precedenți de a recruta cadre din celelalte unități ale MAI.

În acest context, în fiecare lună, structura de management resurse umane a IGAv, a postat pe site-ul instituției, toate posturile vacante, realizând astfel publicitatea acestora și la nivelul celorlalte structuri ale MAI, în scopul ocupării acestora cu personal ce corespunde cerințelor acestora, prin mutare, însă, așa cum am prezentat mai sus, rezultatele au fost sub așteptări.

În anul 2021, pe lângă procedurile prezentate mai sus, de ocupare a unor posturi vacante prevăzute în statele de organizare ale IGAv, au mai fost desfășurate **12 de proceduri** de ocupare a posturilor vacante, prin mutare din rândul personalului altor structuri ale MAI.

În ceea ce privește personalul pregătit în instituții de învățământ militar, în baza cifrelor de școlarizare și a necesarului de încadrare fundamentate anterior, **în anul 2021 au absolvit 19 elevi/studenti**, formați pentru nevoile IGAv, după cum urmează:

- **ACADEMIA FORȚELOR AERIENE „HENRI COANDĂ”**
 - 7 ofițeri cu specialitatea „pilot elicoptere”
 - 3 ofițeri cu specialitatea „pilot avion”
- **ACADEMIA TEHNICĂ MILITARĂ „FERDINAND I”**
 - 1 ofițer
- **ȘCOALA MILITARĂ DE DE MAIȘTRI MILITARI ȘI SUBOFIȚERI A FORȚELOR AERIENE ”TRAIAN VUIA”**
 - 7 maiștri militari
- **ȘCOALA MILITARĂ DE MAIȘTRI MILITARI ȘI SUBOFIȚERI PENTRU COMUNICAȚII, TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI APĂRARE CIBERNETICĂ – SIBIU**
 - 1 maistru militar

În scopul efectuării unei repartiții judicioase a promoției 2021, au fost desfășurate o serie de activități specifice, în sensul identificării funcțiilor pretabile a fi încadrate de către absolvenți. Activitatea s-a realizat prin consultarea decidenților, prin analiza structurilor organizatorice și a deficitului de încadrare, urmărindu-se creșterea operativității acestora și eficientizarea misiunilor pe viitor.

Astfel, în baza mediilor obținute la absolvire, dar și a opțiunilor formulate, absolvenții promoției 2021 au fost numiți în prima funcție și alocați la drepturile salariale, conform reglementărilor în vigoare.

De asemenea, în vederea reducerii deficitului de personal, activitatea de recrutare a candidaților pentru admitere în instituțiile de învățământ militar s-a desfășurat conform prevederilor *Dispoziției directorului general al Direcției Generale Management Resurse Umane*, prin care s-a stabilit cadrul general de organizare și desfășurare a recrutării candidaților pentru admiterea în instituțiile de învățământ ale MAPN care pregătesc personal și pentru nevoile MAI, a fost demarată activitatea propriu-zisă de recrutare a candidaților pentru ocuparea locurilor repartizate IGAv astfel:

- *Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” Brașov* - 17 locuri, din care:
 - 10 locuri cu specializarea militară *piloți elicoptere*,
 - 2 locuri cu specializarea militară *controlor trafic aerian*,
 - 4 locuri cu specializarea militară *meteorolog*,
 - 1 loc cu specializarea militară *nenaviganți*,
- *Academia Tehnică Militară ”Ferdinand I”* - 8 locuri, din care
 - 4 locuri cu specializarea militară *aeronave și motoare de aviație*,
 - 2 locuri cu specializarea militară *echipamente și instalații de aviație*,
 - 1 loc cu specializarea militară *echipamente și sisteme de comandă și control pentru autovehicule*,
 - 1 loc cu specializarea militară *echipamente și sisteme electronice militare*.
- *Universitatea Națională de Apărare „Carol I”* – 1 loc cu specializarea militară *logistică*
- *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu* - 2 locuri, din care:
 - 1 loc cu specializarea militară *infanterie*,
 - 1 loc cu specializarea militară *intendență*.
- *Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri a Forțelor Aeriene ”Traian Vuia”* – 11 locuri, din care:

- 4 locuri cu specializarea militară *Aeronave și motoare de aviație*
- 4 locuri cu specializarea militară *electromecanică și automatizare de bord de aviație*
- 3 locuri cu specializarea militară *radioelectronică de bord de aviație*
- Școala de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică
 - Sibiu, 1 loc cu specializarea militară *administrare securitate sisteme/rețele de comunicații/informatică*

În acest sens au fost întreprinse măsuri pentru mediatizarea ofertei de școlarizare prin publicarea pe site-ul MAI și cel al IGAv al anunțului privind recrutarea candidaților și informarea unităților speciale teritoriale în vederea mediatizării în zonele de interes, pentru consilierea candidaților care au optat pentru locurile scoase la concurs, primirea cererilor și a documentelor necesare completării dosarelor de candidat, programarea candidaților în vederea efectuării vizitei medicale și a testării psihologice, transmiterea dosarelor la instituțiile de învățământ.

Formarea profesională continuă a cadrelor militare în context formal a vizat dobândirea, îmbunătățirea și menținerea competențelor profesionale necesare îndeplinirii în bune condiții a misiunilor încredințate conform atribuțiilor stabilite în fișa postului.

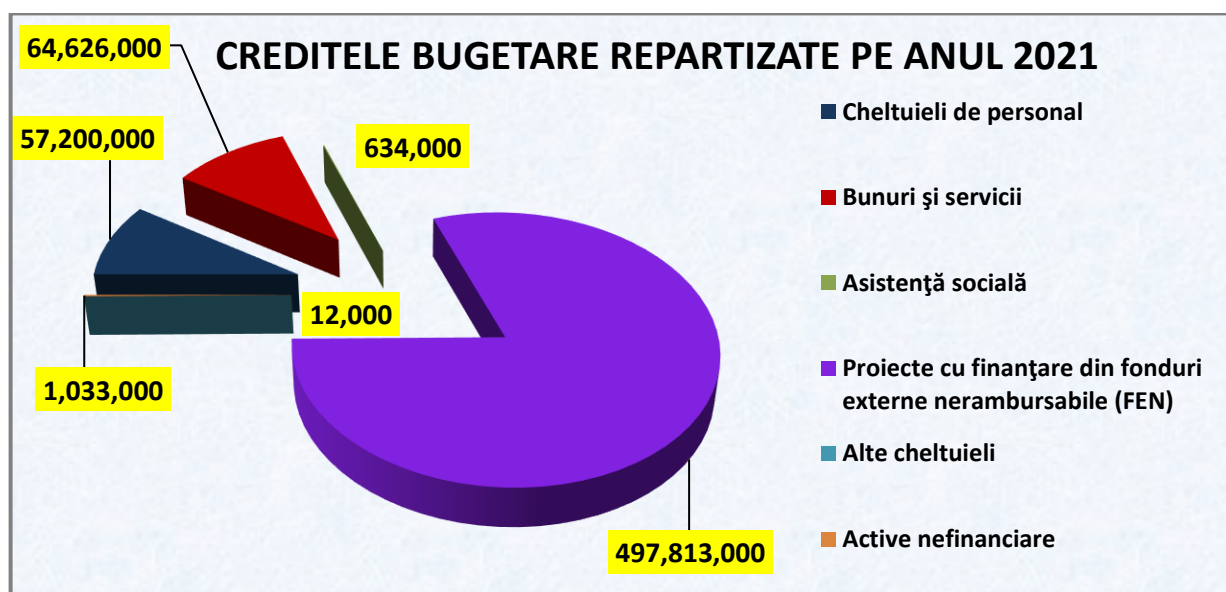
În anul 2021, urmare solicitărilor șefilor de structuri, au fost făcute demersuri pentru ca personalul inspectoratului general și cel al structurilor subordonate acestuia să participe la cursuri pentru dezvoltarea competențelor lingvistice, de specializare în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor, de manager de proiect, de specializare în domeniul logistic, de perfecționare în domeniul secretariat-arhivă, de management, de specializare în domeniul juridic, precum și cursuri organizate de instituții de învățământ ale Ministerului Apărării Naționale ori alte instituții de formare profesională.

Resurse financiare

Asigurarea financiară în perioada de referință a fost realizată și coordonată de la nivelul structurii de specialitate, subordonată nemijlocit inspectorului general și a avut ca obiectiv specific planificarea și execuția bugetului de venituri și cheltuieli, organizarea și evidența contabilității instituției, salarizarea personalului, precum și o bună gestiune financiară prin respectarea legalității, economicității, eficacității și eficienței utilizării fondurilor publice.

Inspectoratul General de Aviație are calitatea de ordonator secundar de credite, iar Unitățile Speciale de Aviație București, Cluj-Napoca, Tulcea, Iași și Caransebeș au calitatea de ordonatori terțiari de credite.

Pentru buna execuție a misiunilor ordonate, în anul 2021 a fost alocat un buget de venituri și cheltuieli de **1.225.984 mii lei – credite de angajament, 621.318 mii lei – credite bugetare**, astfel:



Titlul I „Cheltuieli de personal” – 57.200 mii lei.

Din alocațiile bugetare aprobate au fost asigurate toate drepturile de personal (salarii) inclusiv contribuțiile aferente, contravaloarea ordinelor de serviciu pentru misiunile ordonate executate în țară, precum și a misiunilor executate în străinătate, contravaloarea normelor de hrană și a echipamentului pentru cadre și alte cheltuieli salariale în natură. Execuția bugetului la Titlul I „Cheltuieli de personal” a fost de 99,57%.

Titlul II „Bunuri și servicii” – 64.626 mii lei.

Din alocațiile aprobate au fost asigurate fondurile necesare pentru asigurarea CASCO, achiziționarea de petrol TH și plata contractelor de reparații și întreținere pentru aeronavele din dotare, achiziționarea echipamentelor de protecție, achitarea facturilor de utilități și telecomunicații, a cursurilor de pregătire a personalului, achiziționarea de materiale cu caracter funcțional, precum și alte cheltuieli. Execuția bugetului la Titlul II „Bunuri și servicii” a fost de 99,77%.

Titlul IX „Asistență socială” – 634 mii lei.

Au fost asigurate sumele necesare pentru achitarea indemnizațiilor pentru creșterea copiilor și a celorlalte drepturi. Execuția bugetului la Titlul IX „Asistență socială” a fost de 99,99%.

Titlul X „Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014 - 2020” – sursa A – 1.051.677 mii lei – credite de angajament, respectiv 496.254 mii lei – credite bugetare + sursa D - 1.559 mii lei credite de angajament, respectiv 1.559 mii lei – credite bugetare.

Din creditele de angajament aprobate au fost încheiate contractele pentru furnizarea a 6 elicoptere medii/grele în cadrul proiectului VIZIUNE 2020, precum și contractul de furnizare a două avioane mediu curier în cadrul proiectului AIR AMBULANCE.

Din creditele bugetare aprobate au fost achitate cele 6 elicoptere ușoare contractate în anul 2019 în cadrul proiectului VIZIUNE 2020. De asemenea, a fost achitat și avansul de 30% către furnizorul extern, în baza contractelor de furnizare a 6 elicoptere medii/grele. Au fost asigurate fondurile necesare pentru derularea în continuare a proiectelor SMURD 2 și BRIDGE.

Execuția bugetului la Titlul X „Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014 - 2020” a fost de 99,57%.

Titlul XI „Alte cheltuieli” – 12 mii lei.

Au fost asigurate sumele stabilite ca despăgubiri civile în sarcina inspectoratului, conform hotărârilor judecătorești. Execuția bugetului la Titlul XI „Alte cheltuieli” a fost de 98,62%.

Titlul XIII “Active nefinanciare” – 50.276 mii lei – credite de angajament, respectiv 1.033 mii lei – credite bugetare.

Din creditele de angajament aprobate au fost încheiate contractele pentru reparația capitală a 2 elicoptere de tip Mi-17, precum și contractele de reparație capitală a 2 autoalimentatoare.

Din creditele bugetare aprobate a fost achitată reparația capitală a unui autoalimentator, precum și bunurile achiziționate ca dotări independente prevăzute în Programul de investiții aprobat pentru anul 2021.

Execuția bugetului la Titlul XIII „Active nefinanciare” a fost de 99,19%.

Activitatea financiară s-a desfășurat în condiții optime, urmărindu-se respectarea legalității, oportunității și economicității plăților angajate. Astfel, execuția bugetului inspectoratului a fost de 99,59%.

Resurse logistice/investiții

În anul 2021, activitatea de mentenanță s-a concretizat prin îndeplinirea următoarelor obiective:

- Coordonarea mentenanței aeronavelor din dotarea IGAv și asigurarea disponibilității maxime cu cheltuieli minime;
- Asigurarea mentenanței de nivel operațional, intermediar și general a aeronavelor din dotarea IGAv;
- Elaborarea și respectarea planului de mentenanță de nivel complex și a programelor anuale de achiziție publică;
- Asigurarea combustibilului Jet A1 necesar desfășurării misiunilor de zbor;
- Semnarea contractelor subsecvente cu RUSSIAN HELICOPTERS- VERTOLETY ROSSII pentru reparația capitală la a 2 elicoptere de tip Mi-17;
- Disponibilizarea avionului Cessna Citation V prin efectuarea lucrărilor periodice și remediere defecte;
- Disponibilizarea elicopterului IAR 316B nr.106 prin efectuarea lucrărilor periodice după 400 ore (revizie tip T1);
- Disponibilizarea elicopterului IAR 316B nr.49 prin efectuarea lucrărilor periodice după 400 ore (revizie tip T1);
- Disponibilizarea elicopterului EC-135 nr.297 prin efectuarea lucrărilor periodice după 1000 ore de zbor și schimbare amplificatori hidraulici;

- Disponibilizarea elicopterului EC-135 nr.334 prin efectuarea lucrărilor periodice după 1000 de ore de zbor și reparație CTP;
- Disponibilizarea elicopterului EC-135 nr.340 prin efectuarea lucrărilor periodice și înlocuire CTP;
- Disponibilizarea elicopterului EC-135 nr.341 prin efectuarea lucrărilor periodice și reparație capitală motor stâng;
- Disponibilizarea elicopterului EC-135 nr.343 prin efectuarea lucrărilor periodice după 1000 ore de zbor și reparație capitală cutie de transmisie spate, reparație pompe combustibil;
- Disponibilizarea elicopterului EC-135 nr.345 prin efectuarea lucrărilor periodice după 1600 ore de zbor;
- Disponibilizarea elicopterului EC-135 nr.346 prin efectuarea lucrărilor periodice și RK CTP;
- Disponibilizarea elicopterului EC-135 nr.349 prin efectuarea lucrărilor periodice după 1000, 800 ore de zbor;
- Disponibilizarea elicopterului EC-135 nr.350 prin efectuarea lucrărilor periodice după 1000, 900 ore de zbor;
- Planificarea, organizarea și susținerea examenelor de licență militară și clasificare/specializare împreună cu Autoritatea Aeronautică Militară Națională, pentru personalul tehnico-ingineresc;
- Asigurarea suportului tehnic necesar semnării acordului cadru pentru achiziția a 12 elicoptere medii/grele multifuncționale prin încheierea a două contracte subsecvente pentru achiziția a 3 (trei) elicoptere medii/grele multifuncționale pentru uscat și 3 (trei) elicoptere medii/grele multifuncționale maritim;
- Încheierea contractului de achiziție publică a 2 (două) avioane medii curier;
- Elaborarea documentației, declanșarea și semnarea acordului cadru de furnizare combustibil Jet A1 pe aeroporturi;
- În vederea admiterii la exploatarea la sol a personalul tehnic-ingineresc de aviație la aeronavele aflate în dotarea IGAv, în cadrul structurii logistice au fost întocmite și parcurse un număr de 62 de programe de pregătire (Mi-17/Mi-8 – 9 programe; EC 135/H 135 – 37 programe; IAR 316B – 10 programe; Piper PA 42 – 5 programe, Cessna 560 Citation V- 1program);
- Elaborarea proiectelor pentru Manualului de prezentare al organizației de management al mentinerii navigabilității (CAME) și Manualului de prezentare al organizației de mentenanță (MOE);
- Confirmare de înregistrare licență de import/export pentru efectuarea de operațiuni cu produse militare pentru aeronavele Mi-8/17;
- Efectuarea inspecțiilor tehnice și emiterea certificatelor de navigabilitate pentru elicopterele tip Mi-8/17 nr.730, 108, 110, IAR 316B nr. 49, 106 , EC 135 nr. 290, 297, 334, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 349 si 350, H 135 nr. 333, nr. 335, nr. 336, nr. 337, nr. 338 și nr. 339 , avioanele Piper PA 42 nr.1121, Cessna Citation V nr. 1122 în colaborare cu SMFA.

La nivelul Secției Reparații Aeronave s-au executat un număr de 939 reparații curente (lucrări regulamentare și periodice), 706 disponibilizări (remediarea defectelor, înlocuiri agregate), 218 modernizare/echipări/dezechipări ale aeronavelor pentru executarea misiunilor ordonate.

La data de 31.12.2021. situația disponibilității medii anuale a tehnicii de aviație din dotarea IGAv a fost de 55%.

Pe linie de tehnică auto, în anul 2021 s-a asigurat mobilitatea terestră în vederea executării misiunilor, în special a echipajelor care execută misiuni de zbor în punctele de operare aeromedicale, precum și a echipelor tehnice care au efectuat intervenții la elicopterele aflate în teritoriu. Astfel, au fost utilizate la executarea misiunilor de transport persoane și mărfuri, un număr de 23 autovehicule, totalizând 238.177 kilometri rulați, reprezentând un grad de disponibilitate de 88,46%, consumul de carburant fiind de 12.695 litri benzină respectiv 10.323 litri motorină.

De asemenea, s-au mai desfășurat activități pentru:

- finalizarea schimbului de terenuri între Consiliul Județean Cluj și USpAv Cluj-Napoca;
- au fost întocmite și înaintate către DGL proiectele programelor multianuale de investiții pentru următorii 3 ani;
- alocarea creditelor de angajament pentru reparația capitală a două elicoptere de tip Mi-17;
- alocarea creditelor de angajament și bugetare pentru reparația capitală a două autoalimentatoare;
- achiziționarea unui ansamblu de containere modulare pentru USpAv Iași, containere tip depozitare pentru IGAv, mijloace fixe de resortul IT&C pentru dotarea aparatului central al IGAv și a unităților subordonate și bancuri de scule pentru Secția de Reparații Aeronave;
- realizarea *Planului multianual cu bunurile materiale de resortul armament și tehnică specială, propuse pentru a fi achiziționate cu prioritate în perioada 2022-2025* din fondurile financiare de la bugetul de stat;
- încheierea polițelor de asigurare CASCO și RCA pentru întreg parcul de autovehicule;
- efectuarea misiunilor de transport persoane și mărfuri către punctele de operare aeromedicale situate pe întreg teritoriul României;

- supravegherea modului de executare a intervențiilor la mijloacele auto din dotare, la Direcția Asigurare Logistică Integrată din cadrul DGL;
- întocmirea Situațiilor centralizatoare cu evenimentele rutiere și tehnice în care au fost implicate autovehicule din dotarea IGAv și a unităților subordonate;
- analizarea solicitărilor de acordare a avizelor transmise către MAI, necesare solicitanților în vederea realizării unor obiective de investiții în proximitatea imobilelor administrate de către IGAv/unitățile subordonate și înaintarea punctului de vedere către DGL;
- întreprinderea demersurilor pentru achiziționarea de bunuri materiale/servicii/lucrări necesare în vederea asigurării condițiilor optime de muncă pentru personalul unității;
- verificarea stării de fixație a construcțiilor și întocmirea documentației specifice în cazul în care au fost constatate nereguli;
- realizarea/actualizarea dosarelor de cadastru pentru imobilele aflate în administrarea IGAv/unităților subordonate;
- realizarea urmăririi curente pentru imobilele aflate în administrarea unității și întocmirea jurnalului evenimentelor;
- pregătirea documentelor necesare în vederea executării lucrărilor de construcții aferent obiectivului de investiții „Heliport Botoșani”;
- pregătirea documentelor necesare în vederea obținerii avizului tehnico-economic pentru obiectivul de investiții „Simulator de zbor”.

În anul 2021, la nivelul aparatului central al I.G.Av. au fost derulate următoarele proceduri de achiziții:

Proceduri simplificate:

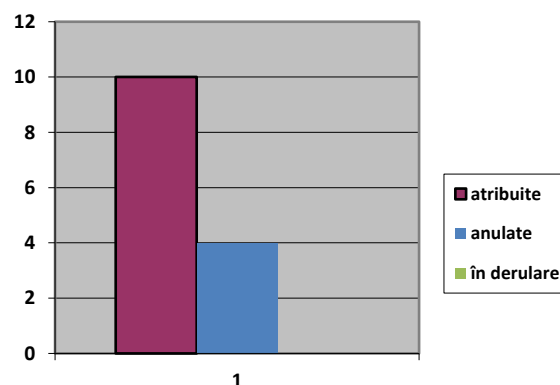
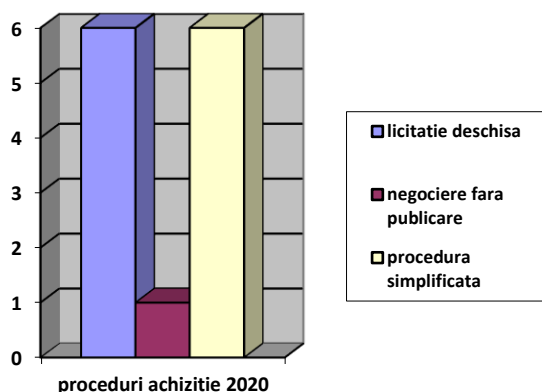
1. furnizarea de materiale promoționale de promovare a proiectului SMURD 2 – atribuită;
2. furnizarea de echipamente IT&C (proiect SMURD 2) – atribuit 1 lot din 2;
3. servicii de parcare în hangar pentru avionul tip Cessna C-560 Citation V – anulată;
4. servicii de proiectare și asistență tehnică pentru obiectivul de investiții ”Heliport Botoșani” – anulată de 2 ori;
5. servicii de proiectare și asistență tehnică pentru obiectivul de investiții ”Heliport Botoșani” – atribuită;

Licitații deschise:

1. Prestarea serviciilor de reparație capitală și prelungirea resursei tehnice totale a elicopterelor tip Mi8/17 – atribuită;
2. Servicii de asigurare aeronave, persoane aflate la bord și pentru cazurile de răspundere civilă ca urmare a pagubelor produse terților în urma evenimentelor de aviație – atribuită;
3. furnizarea a 2 avioane mediu-curier pentru transportul pacienților (proiect AIR AMBULANCE) – atribuită;
4. servicii de reparații, service, asistență tehnică, suport logistic și asigurarea de piese și materiale consumabile aferente acestor servicii pentru elicopterele de tip IAR316B – atribuită;
5. furnizarea de combustibil turboreactor Jet A1 în rezervoarele aeronavelor IGAv, pe Aeroportul Arad – atribuită;
6. servicii de reparații, service, asistență tehnică, suport logistic și furnizare de materiale consumabile aferente acestor servicii pentru avionul tip Piper Pa-42 Cheyenne III, seria 42-8001048, înmatriculat 1121 – atribuită;

Negocieri fără publicare prealabilă:

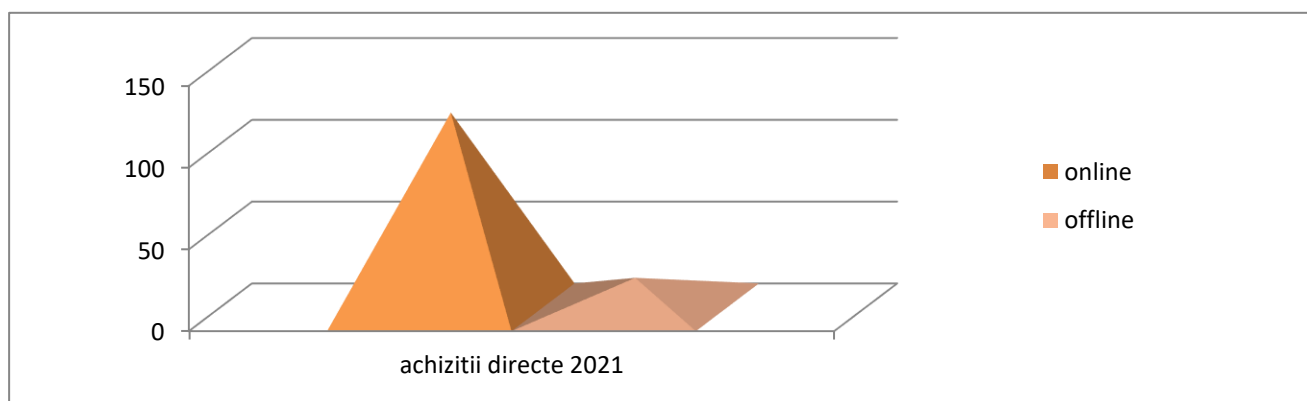
1. servicii de reparații suplimentare la elicopterul IAR 316 B nr. 106 din dotarea IGAv– atribuită;



În baza referatelor de necesitate, au fost realizate **151 achiziții directe** și au fost încheiate:

- 1 contract de prestare a serviciilor medicale pentru personalul aeronavigant din IGAv și unitățile subordonate cu Institutul de Medicină Aeronautică și Spațială;
- 1 contract de servicii de certificare a personalului navigant militar încheiate cu Autoritatea Aeronautică Civilă Română;
- 5 contracte de asigurare a serviciilor de cazare pentru personalul propriu aflat în misiune, *servicii exceptate de la prevederile Legii 98/2016*;
- 1 contract de servicii de analiză uleiuri de aviație;
- 2 contracte de colectare deșeuri menajere;
- 2 contracte de colectare deșeuri petroliere;
- 1 contract de protecție antivirus și antimalware;
- 1 contract de furnizare azot comprimat;
- 5 contracte privind furnizarea de echipament de reprezentare;
- 5 contracte privind furnizarea de echipament de protecție;
- 1 contract privind verificarea documentațiilor tehnice elaborate pe parcursul etapelor de proiectare la obiectivul de investiții "Heliport Botoșani";
- 1 contract de servicii de televiziune;
- 1 contract de prestare servicii de reparație aeronavă Piper Pa-42 Cheyenne.

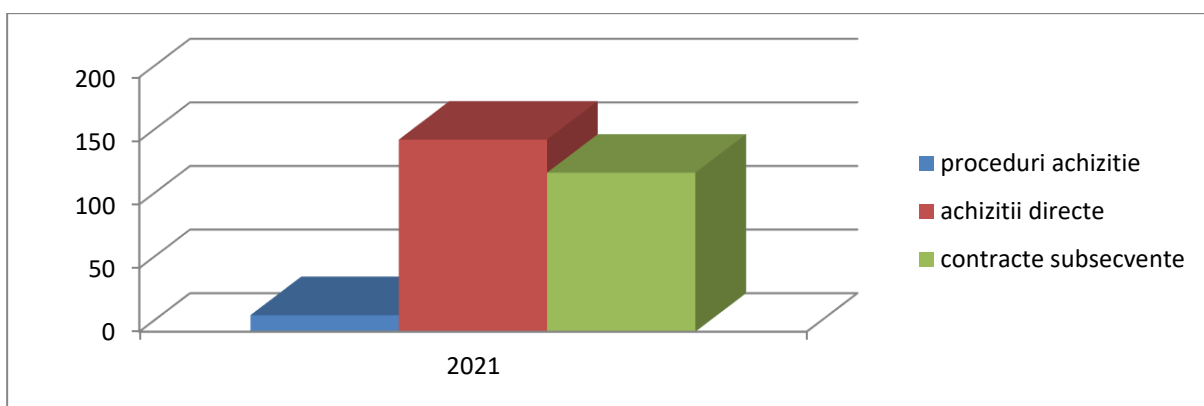
Din totalul de 151 achiziții directe, 119 au fost realizate prin intermediul SEAP, 13 au fost finalizate prin transmiterea unei comenzi ferme/contract, iar 6 dintre ele prin plata directă în baza art. 43 alin. (3) lit. c) din HG395/2006. Totodată, au fost publicate în SICAP 139 anunțuri de publicitate pentru realizarea achizițiilor directe.



În baza acordurilor cadru care sunt în vigoare, au fost încheiate următoarele:

- 47 contracte subsecvente încheiate cu SC OMV Petrom SA, SC Aviarom SA, SC Eurospeed SA, SC Air BP Sales Romania SA pentru furnizarea de combustibil turboreactor Jet A1 în rezervoarele aeronavelor pe aeroporturile civile din România și în autoalimentatoarele proprii;
- 50 de contracte subsecvente încheiate cu SC Airbus Helicopters Romania SA pentru servicii de reparare și întreținere a elicopterelor EC 135;
- 8 contracte subsecvente încheiate cu Asocieria Arpiem Aviation si Scoala Superioara de Aviatie Civila (Dallas Airmotive Subcontractant) pentru servicii de reparare și întreținere a aeronavelor Piper PA-42 și Cessna Citation V;
- 5 contracte subsecvente încheiate cu SC Omniasig Vienna Insurance Group SA pentru asigurarea elicopterelor Inspectoratului General de Aviație al MAI și unităților subordonate;
- 2 contracte subsecvente încheiate cu SC OMV Petrom Marketing pentru furnizarea de carburanți auto;
- 3 contract subsecvent încheiate cu SC PREMIER ENERGY TRADING S.R.L pentru furnizare gaze naturale;
- 2 contracte subsecvente încheiate cu SC TINMAR- ENERGY S.A. pentru furnizare energie electrică;
- 3 contracte subsecvente încheiate cu IAR SA pentru servicii de reparații și întreținere a elicopterului IAR 316B;
- 3 contracte subsecvente încheiate cu LECOM BIOTICA ARDEAL SRL privind furnizarea de hârtie A3 și A4;

- 2 contracte subsecvente încheiate cu POLSKIE ZAKLADY LOTNICZE SP.Z.O.O privind furnizarea de elicoptere medie/grele multifuncționale maritime și pentru uscat



La nivelul Serviciului Marketing și Achiziții Publice din cadrul IGAv au fost întocmite, în anul 2021, documente justificative privind fazele execuției bugetare, astfel:

- 614 Propuneri de angajare a unei cheltuieli
- 614 Propuneri de angajare a unei cheltuieli în limita creditelor de angajamente
- 614 Angajamente bugetare
- 983 Ordonanțări de plată.

Resurse IT și comunicații

În domeniul normativ activitatea desfășurată de personalul încadrat la Biroul Comunicații Aeronautice și Tehnologia Informației în anul 2021, a avut ca obiectiv îndeplinirea sarcinilor ce revin acestei structuri.

S-a acționat cu consecvență pentru îndeplinirea la timp și eficient a atribuțiilor și sarcinilor specifice, urmărind permanent asigurarea continuității tuturor activităților din unități conform ordinelor și dispozițiilor inspectorului general, menținerea legăturii permanente cu eșaloanele superioare și subordonate în vederea rezolvării oportune a situațiilor nou apărute.

Pe parcursul anului 2021, personalul Biroului Comunicații Aeronautice și Tehnologia Informației și-a concentrat eforturile și a acționat cu precădere pentru realizarea următoarelor obiective:

- exploatarea corespunzătoare a echipamentelor de comunicații aeronautice și tehnologia informației din dotare;
- instruirea personalului cu privire la cunoașterea, respectarea și aplicarea întocmai a procedurilor de operare pentru echipamentele de comunicații și IT;
- elaborarea documentelor necesare achiziției de echipamente de resortul comunicațiilor aeronautice și tehnologia informației;
- însușirea corectă a procedurii de lucru pentru Sistemul de Mesagerie Electronică Criptată (SMEC) de către personalul ce execută serviciul de permanență;
- încheierea contractelor subsecvente pentru serviciile de telefonie fixă, mobilă și antivirus la I.G.Av. și USpAv Caransebeș;
- reactualizarea și transmiterea către unitățile subordonate a listelor cu legăturile telefonice operative ale IGAv în vederea asigurării misiunilor pentru menținerea ordinii publice cu ocazia diverselor sărbători, evenimente sau manifestări, Biroului Comunicații Aeronautice și Tehnologia Informației a întocmit listele cu legăturile operative conform Dispozițiilor pentru comunicații ale DGCTI, pe care le-a transmis către unitățile subordonate conform dispozițiilor finale ale DGCTI;
- întocmirea și transmiterea către unitățile subordonate a reglementărilor privind comunicațiile RCVD la nivel de IGAv;
- întocmirea notelor-raport privind achizițiile considerate necesare pentru anul 2021 atât pentru IGAv cât și USpAv Caransebeș;
- participarea personalului la examenul de acordare/revalidare a licenței militare (transmisiuni aeronautice) organizat de Statul Major al Forțelor Aeriene;
- implementarea politicilor de securitate pe sistemele informatice și de comunicații;
- efectuarea lucrărilor de întreținere și reparații curente la echipamentele de comunicații aeronautice și tehnologia informației, respectiv: surse neîntreruptibile, plăci de bază, aparate telefonice, imprimante, multifuncționale, echipamente de electroalimentare aferente sistemului de securitate, etc.

Reglementări și contencios

Biroul juridic din cadrul IGAv a asigurat în anul 2021 reprezentarea și apărarea intereselor legitime ale instituției, a acordat consultanță și asistență juridică și a acordat avizul pentru legalitate actelor cu caracter juridic cu scopul de a apăra interesele instituției.

Biroul juridic a asigurat reprezentarea drepturilor și intereselor legitime ale inspectoratului general, precum și ale structurilor subordonate acestuia, în fața instanțelor de judecată și a altor organe de jurisdicție, prin persoanele care au îndeplinit funcția de consilier juridic, delegate în acest scop, potrivit competențelor.

În perioada evaluată, asistența juridică s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Legii 514/2003 privind organizarea și exercitarea profesiei de consilier juridic, a OMAI nr.107/07.09.2017 privind asistența juridică în MAI și în unitățile, instituțiile și structurile din subordinea acestuia, precum și a dispozițiilor eșaloanelor superioare și ordinelor inspectorului general.

Totodată, biroul juridic a pregătit și examinat, sub aspectul legalității și eficienței juridice, documentația care a stat la baza deciziilor inspectorului general și a acordat asistență juridică conducerii în problematica ce a implicat activitatea inspectoratului general.

În scopul acordării avizului pentru legalitate, biroul juridic a examinat, sub aspectul legalității, documentația care a stat la baza emiterii de către inspectoratul general, a actelor administrative cu caracter individual în anul 2021, sens în care au fost avizate **244 ordine de personal** privind numirea, mutarea, detașarea și eliberarea din funcție a personalului, sau, după caz, încheierea de acte adiționale la contractele de muncă, trecerea în rezervă a personalului, acordarea de drepturi bănești sau de altă natură personalului, acordarea concediilor pentru creșterea copilului, participarea personalului la misiuni internaționale, etc.

În anul 2021 consilierii juridici din cadrul biroului juridic au examinat documentația aferentă proiectelor de contracte, în scopul acordării avizului pentru legalitate, sens în care au fost avizate un număr de **290 contracte și acte adiționale**.

În ceea ce privește acordarea avizului de legalitate pentru acte care angajează răspunderea juridică a entității, proiecte de acte cu caracter individual care se emit sau se semnează de conducătorul entității, precum și alte acte care pot angaja răspunderea patrimonială a IGAv, biroul juridic a examinat sub aspectul legalității **874 lucrări diverse** (note-raport, rapoarte privind achiziții directe, note-raport pentru acceptarea de sponsorizări/donații, documentații de atribuire, procese-verbale de inventariere, procese-verbale privind scoaterea din funcțiune, valorificarea, declasarea și casarea bunurilor mobile sau mijloacelor fixe, etc.)

În perioada analizată, personalul biroului juridic a reprezentat și a apărut interesele inspectoratului general și ale structurilor subordonate acestuia în fața instanțelor judecătorești, în **29 de dosare** pe baza delegării primite de la inspectorul general, scop în care a elaborat și formulat întâmpinări, răspunsuri la interogatorii, a exercitat căi de atac și orice mijloace legale de apărare a drepturilor și intereselor legitime ale ministerului, precum și ale inspectoratului general și structurilor subordonate acestuia.

Dintre cele **29 de dosare aflate pe rol** în cursul anului 2021, 9 au fost soluționate definitiv, iar celelalte se află în desfășurare. Dintre cele **9 sentințe definitive, 5 hotărâri sunt nefavorabile** IGAv, **4 hotărâri sunt favorabile** IGAv.

Dificultăți identificate în activitate

➤ Elicopterele din dotarea unităților speciale de aviație teritoriale sunt insuficiente iar la nivelul întregului inspectorat există un singur echipament de supraveghere electrono-optic (FLIR) funcțional, motiv pentru care misiunea FRONTEX din anul 2021 nu a putut fi onorată.

➤ Nivel de operativitate redus, cauzat de neuniformitatea tipurilor de elicoptere din dotarea unităților speciale de aviație, diferențe în echipamentele opționale aferente acestor tipuri și ale misiunilor pe care le pot executa.

➤ La elicopter ele tip IAR 316 B din cauza faptului că, nu se mai găsesc piese de schimb (acest tip de elicopter a ieșit din operare, în prezent existând un unic furnizor de piese și servicii de reparație capitală a ansamblurilor mecanice), întâmpinăm greutăți în menținerea în stare operațională iar costurile de operare sunt ridicate.

➤ Reparațiile capitale la motoare și ansambluri mecanice la elicopterele MI-8/17 se efectuează prin contracte cu reparatori externi, durata reparațiilor fiind mare (între 3 și 6 luni). A fost semnat acordul cadru de reparație capitală a 5 elicoptere de acest tip, însă până la sfârșitul anului 2022, când se estimează că vor fi disponibilizate 4 dintre acestea, doar 1 singur mai poate executa misiuni de zbor.

- Insuficiența aeronavelor și a bazei tehnico-materiale destinate exclusiv pregătirii și instruirii personalului aeronautic, deși în luna iunie 2021 au fost recepționate 2 elicoptere ușoare de tip EC-135 destinate instruirii.
- Lipsa unei infrastructuri adecvate, administrativă și aeronautică proprie, a unităților speciale de aviație din Cluj-Napoca, Iași și Tulcea, ultimele două desfășurându-și activitatea în complexe de containere.
- Asupra locațiilor de desfășurare a lucrărilor de mentenanță trebuie semnalat faptul că în afara USpAv București, încă ne confruntăm cu lipsa spațiilor corespunzătoare cu destinație de magazii materialele tehnice de aviație.
- Încadrarea redusă cu personal specializat pe domeniul aeronautic determină greutate în gestionarea problematicei complexe a instruirii personalului aeronautic.
- Dificultăți în organizarea și desfășurarea de convocări metodice cu personalul din structurile IGAv cu atribuții de instruire și formare.

II. PRIORITĂȚI / PROVOCĂRI INSTITUȚIONALE ÎN ANUL 2022

În concordanță cu principalele direcții de acțiune stabilite la nivelul IGAv, prioritățile identificate pentru anul 2022 vizează în principal:

- continuarea dezvoltării sistemului de siguranță aeriană al IGAv.;
- operaționalizarea a 2 POA în județul Brașov și la Câmpulung-Moldovenesc;
- semnarea acordului-cadru pentru modernizarea elicopterelor de tip EC-135 nr. 290 și 297;
- semnarea contractelor subsecvente pentru reparația capitală a 2 elicoptere de tip Mi-8, și predarea în reparație a 4 elicoptere Mi-8/17;
- demersuri în vederea achiziției de elicoptere destinate misiunilor de ordine și siguranță publică;
- recepția a 2 avioane mediu curier achiziționate prin proiectul AIR AMBULANCE și parcurgerea cursurilor de calificare a 4 piloți și 4 tehnici de aviație pentru operarea celor 2 avioane;
- participarea la cursuri de calificare pe elicopterele de tip Black Hawk a 12 piloți (pe simulator și în zbor);
- continuarea demersurilor în vederea realizării obiectivului de investiții „Simulator de Zbor” pentru elicopterele de tip EC-135;
- menținerea navigabilității aeronavelor din dotarea IGAv;
- obținerea a cel puțin 20 calificări de pilot comandant și 8 calificări de pilot instructor;
- întocmirea documentației necesare și semnarea contractului de achiziție pentru realizarea unui heliport la Botoșani în cadrul proiectului transfrontalier cu Republica Moldova - SMURD 2;
- aprobarea Strategiei de consolidare și dezvoltare a IGAv a MAI pentru perioada 2022- 2030;
- asigurarea tehnică a misiunilor și a zborului de instruire;
- asigurarea unui grad ridicat de disponibilitate tehnică pentru aeronavele din dotare;
- identificarea unor surse/programe de finanțare din fonduri externe nerambursabile pe viitorul cadru financiar multianual 2021 - 2027 al UE.

În concluzie putem afirma că, pentru anul 2022, IGAv este pregătit să asigure sprijinul aerian structurilor MAI, misiunile SMURD, precum și răspunsul la solicitările celorlalte instituții ale statului, ale administrației publice centrale și locale și ale societății civile, pentru îndeplinirea responsabilităților cuprinse în actele normative în vigoare și în protocoalele de colaborare/planurile de acțiune încheiate cu alte instituții.

* * *